

# יוויטק מסתערת על שוק רכיבי ה-RF והמיקרוגל

בגיל 58, לאחר עשרות שנות ניסיון בתחום המיקרוגל, הקים אהרון פייגלשטיין באפריל 2006 את חברת רכיבי ה-RF והמיקרוגל א. יוויטק בע"מ. זמן קצר אחר כך הצטרף אליו משה שליט כסמנכ"ל לשיווק ופיתוח עסקי. בראיון עם WaveTech הם מסבירים כיצד תתקוף יוויטק את השוק הצבאי והאזרחי כאחד

החליטה להשתמש בידע הרב שהצטבר בה כדי לחדור לתחום התקשורת הסלולרית שהתאפיין בצמיחה מזוהת. כך התחילו לייצר ציוד לתחנות בסיס: צוות מיוחד של 15 איש התחיל לפתח ולייצר פתרונות לאחת הבעיות הקשות של התקשורת הסלולרית הקרקעית: חוסר הקליטה במקומות מסוימים, הנגרם בשל מבנה קרקע, בנייה בולמת, מנהרות וכד'. כדי להבטיח קשר תקין היה צורך ב-repeaters וב-Top Tower Amplifiers (T.T.A), והקבוצה התמקדה בפיתוח וייצור מערכות כאלה שנועדו לשפר את התקשורת מעבר למכשולים טבעיים או מלאכותיים. במשך שלוש שנים פעל צוות זה תחת כנפיה של חטיבת המיקרוגל, ולקראת תום תקופה זו החלה הפעילות להניב רווחים. אז החליטה הנהלת אלישור להוציא אותה ממפעל האם, כדי שתוכל להתפתח ללא המעמסות הכבדות שמפעל לציוד צבאי עלול להטיל על פעילותה השוטפת. לחברה החדשה קראו דקולינק.

לאחר הקמת חברת הבת דקולינק והוצאתה מחוף לאלישור, המשיך אהרון פייגלשטיין לעבוד בה במשך שנה וחצי כיועץ חיצוני למנכ"ל. בשנת 2004 הוא הצטרף כשותף לחברת סלדור. סלדור ביצעה עבור דקולינק כמות הולכת וגדלה של עבודות בקבלנות-משנה, ובניהולו של פייגלשטיין היא התפתחה במהירות וגלשה גם לפיתוח וייצור של רכיבי RF ומיקרוגל לשוק הסלולרי ולביצוע פרויקטים של Turn-Key. ממכירות של 2 מיליון דולר

שליט שרטט עבורנו תחילה את ההיסטוריה רבת-התפוכות של חברת יוויטק, שראשיתה בחברת אלישור, שם עבדו במשך יותר משלושים שנה גם שליט וגם פייגלשטיין. במשך 25 שנה עסק שליט בפיתוח, ייצור וניהול שטח מגברי המיקרוגל של החברה, ובשבע השנים האחרונות כיהן כמנהל השיווק והפיתוח העסקי של חטיבת המיקרוגל. ב-2006 הוא פרש מאלישור והצטרף לא. יוויטק עם הקמתה.

לפני מספר שנים, משחזר שליט, התפשטה בין חברות האלקטרוניקה הצבאית המובילות בארץ האופנה של חיפוש נישות בשוק האזרחי. גם חטיבת המיקרוגל של אלישור נתמה למשימה,

יוויטק הוקמה אמנם לפני כמה חודשים, אך היא שונה מאד מחברות חדשות המנוהלות על ידי נערי היי-טק משולהבים. שני אנשי המפתח של יוויטק, בני 58, הם יוצאי אלישור שצברו עשרות שנות ותק בתחום ה-RF והמיקרוגל.

א. יוויטק (A. Uvitech Ltd.) עברה לא מכבר למשכנה החדש בבית-מולכו בקריית אריה, פתח תקווה, בשכונת לגילת ולבניין הענק שמקימה Creo באזור. בביקור בחברה, שוחחנו עם משה שליט, סמנכ"ל לשיווק ופיתוח עסקי. המנכ"ל, אהרון פייגלשטיין, הצטרף לשיחה בשלב מאוחר יותר והשלים את התמונה (ראה מסגרות).



אהרון פייגלשטיין (משמאל) ומשה שליט

(המשך בעמ' --)

**(המשך מעמ' --)**

ב-2002 הגיעה סלדור ל-9 מיליון דולר בשנת 2005, בהפעילה 70 עובדים.

לאחר שפורקה השותפות בסלדור, פייגלשטיין הקים באפריל 2006 את חברת יוויטק, אשר מרכזת מתחילת דרכה את כל פעילות המיקרוגל וה-RF שהיתה בסלדור. במהלך המעבר, צומצם היקף כוח האדם למחצית. כאשר כמות ההזמנות שהחברה קיבלה מדקולינג התחילה לרדת משמעותית, הבין פייגלשטיין שעליו לבצע מהפכה במבנה החברה החדשה, ולשאוף גם להזמנות מהשוק הצבאי, ולא רק האזרחי. למטרה זו הוא פנה למשה שליט, בעל ותק רב בפיתוח, ייצור ושיווק רכיבים מכלולים ותת-מערכות בתחומי ה-RF והמיקרוגל, שפרש מאלישרא בתחילת 2006, והציע לו להצטרף ליוויטק כסמנכ"ל לשיווק ולפיתוח עסקי.

שליט: "אהרון ביקש להעמיד את החברה על שתי רגליים יציבות, רגל אחת צבאית והרגל השנייה אזרחית. ואכן, כבר היום יש לנו כמה לקוחות פוטנציאליים גדולים מהמגזרים הצבאי והאזרחי עמם אנחנו נמצאים בשלבי התקשרות שונים. חברת דקולינג היא עדיין לקוח גדול שלנו בתחום האזרחי, שוק היעד שלנו מורכב מהחברות סרגון, Vyyo, Mobile Access, מוטורולה, סלקום, אורנגי ואחרים הפועלים בשוק האזרחי. ואילו בתחום הצבאי,

**אהרון פייגלשטיין: המסלול שהוביל ליוויטק**

אהרון פייגלשטיין, מייסד, בעלים ומנכ"ל יוויטק, שנולד ברוסיה בשנת 1948, עלה ארצה ב-1960 והתיישב בתור ילד בפתח-תקווה, שם גר עד היום. הוא סיים את בית הספר המקצועי-תיכון עמל בעירו, וכן שרת בצבא בחיל-האוויר כטכנאי אלקטרוניקה בתחום המכ"מים וציוד אחר. לאחר שחרורו, סיים קורס ערב להנדסאים. מקום העבודה הראשון שלו היה באלישרא, שם עבד במרוצת 33 השנים הבאות בתחומי ה-RF והמיקרוגל. תוך כדי עבודה הוא השלים לימודי הנדסת אלקטרוניקה באוניברסיטת תל-אביב. בשנות ה-90 הוא הקים קבוצה אשר עסקה בפיתוח וייצור של ציוד תקשורת סלולרית, ובשנת 2003, עם הקמת דקולינג, הוא פרש מאלישרא והחל משמש יועץ חיצוני לחברה החדשה. כעבור שנה וחצי נוספים הוא הקים את חברת סלדור. עם פירוקה, כעבור ארבע שנים, הקים ב-2006 את חברת יוויטק. פייגלשטיין התאלמן לפני ארבע שנים, ולפי הצעת שלוש בנותיו, הוא הצמיד את האות א. לפני שם החברה החדשה לזכר אשתו אהובה ז"ל.

מ"ר, ויש לנו אופציה ל-700 מטר נוספים באותה הקומה, עליה נצטרך להחליט עד סוף השנה. ציוד הבדיקה בו אנו משתמשים חלקו קנוי וחלקו שכור. זהו סידור גמיש ונוח, המאפשר לנו לתמרן עם כמויות וסוגי ציוד הבדיקה בהתאם לצורך".

שליט מבהיר: "חלק מהייצור שלנו מתבצע אצל קבלני משנה, כאשר ההחלטות באיזה חלק מהייצור להתמקד ואיזה להעביר לקבלני-המשנה שלנו מוכתבות על-ידי שיקולים כלכליים בלבד. כך לדוגמה, אין לנו קו ייצור ל-SMT, אנחנו גם לא מבצעים בדיקות סביבה בעצמנו, לא מייצרים כבלי semi-rigid ולא עוסקים בהרכבה של מעגלים מודפסים. אנחנו לא מייצרים אנטנות, אבל יודעים היטב לבצע אינטגרציה של מערכות הכוללות אנטנות בכל תחומי התדרים. לעומת זאת, כל כיוון הרכיבים, הבדיקות החשמליות והבדיקות הסופיות מתבצעים במלואם אצלנו בחברה. כמו כן, יש לנו בבית תשתית של תכנון מכני".

"עוד בהיותי באלישרא", אומר אהרון פייגלשטיין, "שם פעלתי במשך 33 שנה בכל תחומי המיקרוגל, פיתוח, לוגיסטיקה, ארגון וניהול, הבנתי שלא ניתן לפתח תעשייה אזרחית במסגרת מפעל בטחוני כמו אלישרא. היא ניסתה זאת ללא הצלחה, וכך גם אלתא, רפאל ואחרים.

"כאן ביוויטק התחלנו עם קב"מ אזרחי ללקוח בודד, אבל השאיפה שלי היא להרחיב את הפעילות על-ידי ביצוע פרויקטים צבאיים כקבלן משנה, כי אני מאמין באיזון הבריאה בין שני הענפים. אני מתכוון לא רק לייצור רכיבים, אלא גם לייצור בקב"מ של מערכות שלמות. לכך דרושות השקעות נוספות וניכרות. אני עדיין בוחן את הנושא, אבל די ברור לי שבקרוב נעסוק בו, בין בסיוע משקיע חיצוני ובין בעזרת השקעות עצמיות". ■

**משה שליט: מאיטליה ועד יוויטק**

משה שליט נולד אף הוא ב-1948, באיטליה, כבן של משפחת ניצולי שואה שהיתה בדרכה לארץ. הוא ומשפחתו השתכנו בנתניה. שליט הוא בוגר בית הספר המקצועי אורט נתניה. בצה"ל שרת שליט כטכנאי מיקרוגל. בוגר הפקולטה להנדסה של אוניברסיטת ת"א במגמת חשמל ואלקטרוניקה. כל הקריירה המקצועית שלו התנהלה באלישרא, שם עבד 25 שנה בהנדסה ובשבע השנים האחרונות כמנהל השיווק של חטיבת המיקרוגל. באפריל 2006 הוא פרש לגמלאות והצטרף לצוות יוויטק כסמנכ"ל לשיווק ופיתוח עסקי. שליט נשוי ואב לשלושה.

אלישרא, אלתא, תדיראן ספקטרילינג, תדיראן קשר ומשרד הביטחון.

"הניסיון בתחום המיקרוגל וה-RF מאפשר לנו גם להשתלב בפרויקטים מורכבים. אנחנו מציעים לבצע בקב"מ שירותי ייצור, הרכבה, כיוון ובדיקות סופיות. צברנו ניסיון רב בכיוון רכיבים, מודולים ותת מערכות. יש לנו ידע בביצוע בדיקות חשמליות ויכולת לבצע איתור ותיקון תקלות וע"י כך לפתור בעיות מורכבות של הלקוח.

"עיקר הפעילות שלנו היא ייצור בקבלנות-משנה (B.T.P) Built To Print של רכיבים, מודולים, מכלולים או אינטגרציה של מערכות. כ-15% בלבד מהפעילות שלנו הם פיתוח וייצור רכיבים ע"פ מפרטי לקוח (B.T.S) Built To Specs, בעיקר מסננים". בהקשר זה מדגיש שליט: "הלקוחות שלנו משקיעים בשיווק, בפיתוח ובהבאת הזמנות ואנחנו מתרכזים בייצור עבורם. לכן אנחנו לא נמכור מוצר שייצרנו עבור אחד מלקוחותינו ללקוח אחר".

היום, שנים רבות לאחר שאלישרא סגרה את קו הייצור של המסננים, אהרון פייגלשטיין, שהוביל קו זה בחטיבת המיקרוגל באלישרא בעידודו של מנהל החטיבה לשעבר, הקים ביוויטק קו ייצור למסננים.

"המטרה היא להיענות לדרישות הקיימות בשוק האזרחי, בעיקר הסלולרי וכן להציע גם ללקוחות בתחום הצבאי לפתור את בעיית המשתמש הסופי שקיימת ברכיבים מתוצרת ארה"ב. רוב פעילות הרכיבים מתמקדת במסננים למיניהם. התחלנו למכור גם לחו"ל, ויש לנו כבר לקוחות פוטנציאליים בהודו, בצרפת ובגרמניה", אומרים ביוויטק.

"את שנת 2006 אנחנו עומדים לסיים במכירות בהיקף של 4 מיליון דולר. תוכנית העבודה שלנו ל-2007, היא מכירות של 8 מיליון דולר. בשנים הבאות נוסיף ונגדיל את המכירות כך שב-2010 אנו שואפים להגיע למכירות של 24 מיליון דולר, מהן כ-50% לשוק הצבאי.

"המפעל שלנו מוסמך ע"י מכון התקנים הישראלי לתקן ISO 9001:2000. כיום יוויטק מעסיקה 30 עובדים, מתוכם 5 מהנדסים ו-14 הנדסאים וטכנאים.

שליט: "במידת הצורך אנחנו עובדים בשלוש משמרות. החברה תופסת כרגע שטח של 1,000